



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

# **INFORME DE GESTIÓN EMPRESA PARA LA SEGURIDAD Y SOLUCIONES URBANAS – ESU**

**2022**

**EDWIN MUÑOZ ARISTIZÁBAL**  
**GERENTE**

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - [Info@esu.com.co](mailto:Info@esu.com.co) - [www.esu.com.co](http://www.esu.com.co)





**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

## Introducción

El presente informe de gestión de la Empresa para la Seguridad y Soluciones Urbanas - ESU, da cuenta de la gestión realizada en la vigencia 2022, exponiendo los resultados en el periodo transcurrido, en sus diferentes Subgerencias, de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 74 de la Ley 1474 de 2011.

El informe de gestión se divide en 4 componentes: Componente Estratégico, Componente Comercial y de Mercadeo, Componente de Servicios y Componente de apoyo: administrativo, financiero y jurídico. Para cada uno de los componentes se presentan los resultados y logros de cada uno de los procesos que los conforman, finalmente se presentan los resultados generales de cumplimiento del Plan de acción anual y el Plan Anticorrupción y de Atención a la Ciudadanía anual. Este documento se realiza como parte fundamental del seguimiento a la ejecución de los planes institucionales de acuerdo con las directrices estratégicas, y se constituye como una herramienta esencial para el mejoramiento continuo de la Entidad.

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - Info@esu.com.co - www.esu.com.co





## 1. Oficina Estratégica:

Dentro de los principales proyectos y actividades contenidos en la planeación institucional, desde el componente estratégico se lograron los siguientes avances:

- Se logra implementar la **HyperBPM** (SI de automatización de procesos) y se encuentra 100% operativa y estable luego de completar las capacitaciones y ser puesta en producción en el mes de julio de 2022. Esta plataforma fue desarrollada para la ESU de forma personalizada y se trata de un producto propio, es decir, la propiedad intelectual y derechos de comercialización pertenecen a la entidad, con su implementación se logró la automatización de 27 procesos documentales, en la gestión comercial se abarcaron los flujos de información correspondientes a la negociación de propuestas y la legalización de contratos, con relación a compras y contratación se desarrollaron los flujos de orden de servicio, contratación SPO, contratación SPVA, contratación SPVA mínima cuantía, contratación con oferta y contratación proveedor, finalmente, los procesos automatizados para el área de supervisión fueron los que corresponden a ampliaciones, adiciones y suspensiones y liquidación contrato proveedor.
- Se consigue capacitar al personal a cargo de la supervisión de contratos y gestión de proyectos en la metodología Scrum y uso del nuevo Software **DataScrum**, una plataforma que permite realizar el seguimiento a la ejecución de proyectos mediante el uso de marcos de trabajo mixtos (tradicional-ágil) y ágiles. Esta plataforma se encuentra en etapa de implementación, fue desarrollada para la ESU de forma personalizada y se trata de un producto propio, es decir, la propiedad intelectual y derechos de comercialización pertenecen a la entidad, con su implementación se consigue centralizar a través de esta herramienta la gestión de los proyectos internos y de nuestros clientes.
- Se articularon esfuerzos para el desarrollo e implementación del **Sistema Mantenimiento Parque Automotor**, el cual también fue desarrollado para la ESU de forma personalizada y se trata de un producto propio. Esta plataforma se encuentra exitosamente implementada y estabilizada, a partir de esta se





monitorean y gestionan de manera oportuna todas las solicitudes o requerimientos de mantenimiento preventivo y correctivo del Parque Automotor del Distrito de Medellín, automatizando la comunicación directa con todos los proveedores aliados autorizados para este fin.

- Se logra fomentar la implementación de las diferentes políticas asociadas a las dimensiones del **Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG)** y se diligencia el índice de desempeño institucional (**FURAG**) que evalúa la vigencia 2021, medición realizada por el Departamento Administrativo de la Función Pública – DAPF, en el cual **se obtuvo un resultado favorable del 74,3%** (frente a 68,9% obtenido para el periodo 2020) ocupando el puesto 11 a nivel nacional de 61 empresas industriales y comerciales del estado evaluadas, quedando por encima del promedio nacional para las entidades del grupo que es de 64,4%.
- Por quinto año consecutivo la ESU cierra la auditoría al Sistema de Gestión (NTC ISO 9001) por el ICONTEC con **cero “0” no conformidades**. Como consecuencia del trabajo mancomunado por todas las áreas de la ESU para la consolidación de un sistema robusto de gestión de la calidad que apoya y favorece la operación de los procesos en la entidad.
- En el rendimiento del **Indicador de Transparencia y Acceso a la Información - ITA**, medición gestionada por la Contraloría de la Nación, para la vigencia 2022 **la ESU obtuvo un resultado favorable de 89/100** (frente a 78/100 obtenido para el periodo 2019). Esto demuestra el compromiso de los empleados y colaboradores de la ESU en la generación oportuna de la información de interés público y la disposición de esta siguiendo la normativa vigente y aplicable en nuestra Sede Electrónica.
- Se logró instalar e implementar la **nueva planta telefónica** y la **nueva red WIFI** que cuenta con dos canales de internet, mejorando las herramientas de apoyo mediante el uso de las Tecnologías de la Información para la correcta operación de los procesos de la entidad.
- Se cumplió con el **88,9%** de las iniciativas proyectadas para el 2022 en el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información – **PETI**. En las que se incluían:

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - Info@esu.com.co - www.esu.com.co





**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

Implementar Arquitectura Empresarial como modelo de soporte a la transformación de la entidad, desarrollo de un programa de Gestión del Conocimiento, desarrollo de un programa de Seguridad de la Información, entre otros.

- Se adquirieron **23 nuevos equipos de cómputo y 5 pantallas**, mejorando la infraestructura tecnológica de la ESU.
- Se contrató el servicio de **Infraestructura (IAAS) para el Data Center, con certificado TIER IV expedido por Update Institute**, el cual garantiza todas las condiciones necesarias de seguridad de la información, estabilidad, alta disponibilidad y confianza en los servicios tecnológicos claves para la eficiente ejecución de las labores en la ESU.
- Se llevó a cabo la **segunda temporada de ESUInnova**, producto audiovisual realizado para redes sociales que tiene por objetivo informar y promocionar las diferentes novedades en tecnología aplicada en las que está trabajando la entidad.
- Se transmitieron **41 capítulos de ESU Noticias**, una iniciativa que dinamiza y promueve la comunicación interna y tiene por propósito informar de las actividades, eventos y logros que se consolidan en la entidad semana a semana.
- Se llevaron a cabo **18 jornadas de “Miércoles del conocimiento”** en su segunda temporada, este año 9 de estos eventos fueron vivenciales, llevando empleados y colaboradores de la ESU a conocer de primera mano el avance de los programas y proyectos que lidera la entidad en conjunto con sus aliados y clientes.
- La ESU tuvo **más de 200 impactos en medios de comunicación local, nacional e internacional** acerca de temas como: Robocop, Medellín Tacita de Plata, donación de cámaras de seguridad a Buen Comienzo, Autopista de drones, botones de pánico y zonas blindadas.
- Desde la Oficina Estratégica se coordinó y articuló con la Subgerencia Comercial y de Mercadeo la **participación de la ESU en cerca de 20 eventos y showrooms**

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - [Info@esu.com.co](mailto:Info@esu.com.co) - [www.esu.com.co](http://www.esu.com.co)





**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

importantes a nivel local, nacional e internacional acerca de innovación, tecnología aplicada y, por supuesto, seguridad. Estos fueron algunos de los más relevantes:

Drone Summit (Medellín), Encuentro de Gobernanza de la Seguridad Pública para el Territorio (Costa Rica), Feria Internacional de Seguridad - ESS+ (Bogotá), Elevate 22 (México), Congreso Nacional de Seguridad (Medellín), Andicom 2022 (Cartagena), Community update (Medellín), Showrooms de tecnología con delegaciones de Costa Rica, Bolivia, Brasil, Ecuador, El Salvador, Honduras, Perú y Panamá.

## 2. Subgerencia Comercial y de Mercadeo:

Dentro de los principales proyectos y actividades contenidos en la planeación institucional para el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la entidad, desde el componente comercial y de mercadeo se lograron los siguientes avances:

- Con corte a 31 de octubre de 2022 la ESU cuenta con **41 clientes**, de los cuales 34 son antiguos y **7 son nuevos**, es decir, el **21%**. A continuación, algunos de los clientes más relevantes de este año:
  - ✓ Instituto para la Recreación y el Deporte – INDER
  - ✓ Centro de Convenciones y Exposiciones Plaza Mayor
  - ✓ Gobernación de Antioquia
  - ✓ Municipio de Itagüí
  - ✓ Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín - ISVIMED
  - ✓ Secretaría de Educación de Medellín
  - ✓ Secretaría de Seguridad y Convivencia de Medellín
  - ✓ Secretaría de Suministros y Servicios de Medellín
  - ✓ Distriseguridad
- Se logró implementar **la Campaña de Soluciones Estratégicas claves**, dirigidas a clientes potenciales en las cuales se evidenciaron los casos de éxito y 2 pilotos liderados por la ESU (Piloto de Autopista de Drones y Piloto de Robocop: Medellín Tacita de Plata). Estos fueron los casos de éxito mayormente documentados en la campaña:

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - Info@esu.com.co - www.esu.com.co



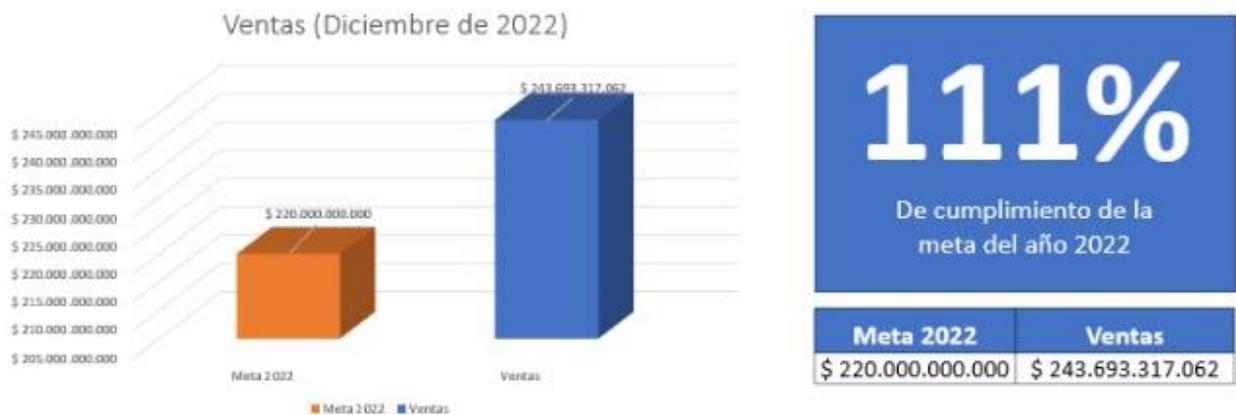


**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

- CCTV en Bello y Cartagena
- 7 Centros de Valles del Software dotados y entregados.
- 200 botones de pánico entregados a comerciantes del Distrito de Medellín en el marco de zonas seguras.
- Vigilancia física para garantía de la implementación de los protocolos de bioseguridad en escenarios deportivos.
- Cerca de 40 ESUClic vendidos a comerciantes del Distrito de Medellín.
- En articulación con la Oficina Estratégica se logró que la ESU participara en **cerca de 20 eventos y showrooms** importantes a nivel local, nacional e internacional acerca de innovación y tecnología aplicada. Asimismo, se adelantó una campaña de celebración del Aniversario #40 de la entidad.
- Se realizó la construcción de una Base de Datos de clientes y potenciales clientes desde la consulta de agremiaciones, Cámara de Comercio y otras fuentes.

## INFORME DE VENTAS:

El plan de ventas de la ESU para el 2022 ascendía a **\$220.000.000.000** y su % de cumplimiento a 22 de diciembre: **111% aprox.**



*\*Datos a diciembre 22*

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - [Info@esu.com.co](mailto:Info@esu.com.co) - [www.esu.com.co](http://www.esu.com.co)





## INFORME DE INGRESOS:

De acuerdo con las ventas consolidadas, la cifra de ingresos producto de estos negocios asciende a: **22.000.527.586** con corte a 22 de diciembre de 2022.

### 3. Subgerencia de Servicios

Dentro de los principales proyectos y actividades contenidos en la planeación institucional para el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la entidad, desde el componente de servicios se lograron los siguientes avances:

- En articulación con la Oficina Estratégica se consigue desarrollar e implementar el **Sistema Mantenimiento Parque Automotor**, el cual también fue desarrollado para la ESU de forma personalizada y se trata de un producto propio. Esta plataforma se encuentra exitosamente implementada y estabilizada, a partir de esta se monitorean y gestionan de manera oportuna todas las solicitudes o requerimientos de mantenimiento preventivo y correctivo del Parque Automotor del Distrito de Medellín, automatizando la comunicación directa con todos los proveedores aliados autorizados para este fin.
- Se articularon esfuerzos para el desarrollo del **Software de Vigilancia**, otra herramienta tecnológica para la gestión y mejora de la prestación de servicios de vigilancia física en el Distrito de Medellín y en la actualidad se encuentra en la etapa de implementación y estabilización.
- Se articularon esfuerzos para el inicio de los **estudios de viabilidad para habilitar el espacio aéreo del río de Medellín como autopista no tripulada**, logrando un avance que permitió, mediante vuelos controlados y autorizados por la Aeronáutica Civil realizar la planeación, ejecución, control y retroalimentación de vuelos con UAS/DRONES sobre el río Medellín con el fin de generar procedimientos administrativos y operativos que permitan conducir operaciones aéreas seguras para la puesta en marcha a futuro de un corredor de aéreo sobre el río.

### Acerca de la contratación y ejecución de recursos:

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - Info@esu.com.co - www.esu.com.co





Con corte a noviembre de 2022 llegaron a la ESU 44 contratos para ejecución, divididos en las siguientes líneas:

LÍNEA	TOTAL
LOGISTICA	7
TECNOLOGÍA	15
VIGILANCIA	22

Asimismo, Gracias al cumplimiento de los logros en el año 2021, se pudo gestionar la continuidad de 69 contratos hasta lograr ejecutar la totalidad de los recursos.

Durante el año 2022 la ESU contó con **\$359.506.216.528** en recursos para ejecutar diferentes proyectos, de los cuales en conjunto con sus aliados se han logrado ejecutar satisfactoriamente **\$291.025.567.361**, es decir un **83% de ejecución de recursos** con corte a 23 de diciembre de 2022.

Con corte a 19 de diciembre, la cifra de honorarios y comisiones percibidos por la entidad se relaciona a continuación:



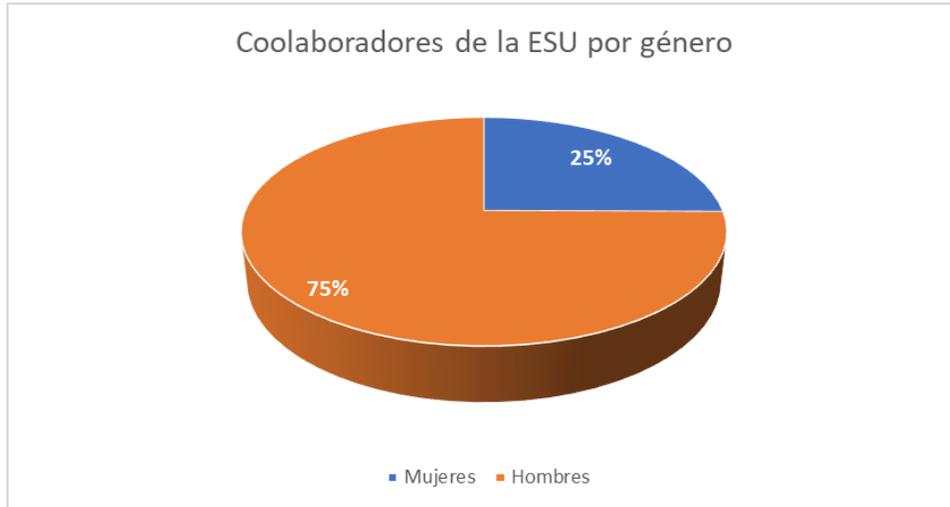
- Se logró avanzar exitosamente en el propósito de liquidación de contratos antiguos, consiguiendo liquidar **502 contratos** y liberar **\$4.093.518.010** millones de pesos.
- Con la ejecución de los proyectos, la ESU generó aproximadamente 4500 empleos indirectos, de los cuales alrededor de 3995 son representados por guardas de seguridad, integrantes de la línea de Vigilancia, prestando servicio de seguridad física con o sin arma y/o caninos.

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - [Info@esu.com.co](mailto:Info@esu.com.co) - [www.esu.com.co](http://www.esu.com.co)





- Algunos datos demográficos importantes de mencionar acerca de colaboradores de la ESU:



- De las 1131 mujeres colaboradoras de la ESU 542 son cabeza de hogar.
- En situación de discapacidad 18 personas.
- Personas de la tercera edad 296.

### Principales proyectos ejecutados:

- En la **línea estratégica de vigilancia** se tienen 1.714 servicios de atención diaria en el área metropolitana y los Municipios de Santa Bárbara y Guatapé.
- **Servicios de mantenimiento de parque automotor:** diariamente, mediante los aliados proveedores de la ESU se atiende un promedio de 34 servicios, entre autos y motos. Solicitudes atendidas a la fecha:





Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

Organismos	solicitudes
EJERCITO NAL COL. - MMTA PARQUE AUTOMOTOR	173
INPEC- MANTENIMIENTO PARQUE AUTOMOTOR	48
FISCALIA/CTI-MANTENIMIENTO PARQUE AUTOMOTOR	228
POLICIA NAL COL.- MANTENIMIENTO PARQUE AUTOMOTOR	2925
MIGRACION COLOMBIA-MMTA PARQUE AUTOMOTOR	11
UNP-MMTA PARQUE AUTOMOTOR	28

- **Metro de Medellín:** Durante el año 2022 se han prestado **229.769 servicios de transporte.**
- Junto con la Gobernación de Antioquia y Secretaria de Gobierno, Paz y No violencia, la ESU participó en **campañas y actividades que contrarresten hechos generadores de violencia**, la más destacadas son: Fútbol por la paz, Carrera de Colores, Ruedas de negocios y Conversatorios.
- **Implementación del CCTV del distrito de Medellín**, el cual está compuesto por 2898 cámaras, la ESU es responsable de su mantenimiento y monitoreo del correcto funcionamiento. Este año además se implementaron proyectos similares en Cartagena, Sincelejo, Valledupar, Bello y LPR - AMVA.
- **Centros Valles del Software:** 7 CVS dotados y entregados, para un total de 856 Equipos de 4RI suministrados en 7 comunas del Distrito de Medellín.
- **Apoyo al sistema de cuadrantes de la Policía:** En lo corrido del año 2022 el organismo ha realizado las siguientes verificaciones:

IMEI	VEHÍCULOS	PERSONAS
225.219	2.887.688	3.137.010

Esto facilita a la Policía recuperar celulares hurtados, identificar vehículos o personas que tengan pendientes con la ley entre otros.

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - Info@esu.com.co - www.esu.com.co





**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

- **Piloto de Autopista Digital:** 501 hogares del barrio El Salado de la Comuna 13 - San Javier, han sido beneficiados al contar con servicio de conectividad a internet de una velocidad de 100 MB por fibra óptica, durante 8 meses y de forma gratuita. 2 antenas wifi (parques y/o zonas con cobertura gratuita) instaladas en el CAI Periférico El Salado y en el comedor comunitario Templo San José.
- Se llevó a cabo el **Censo – Mapping y Diseño para doce (12) comunas del distrito de Medellín**, se logró un total de 637.333 HHPP, para una futura implementación de infraestructura para una red neutra.
- **Se realizó el Estudio de mercado correspondiente al sector de la conectividad y servicios afines en 12 comunas de Medellín**, se estructuró el modelo de negocio que permitió establecer la **viabilidad de la implementación de una Red Neutra en 12 comunas de Medellín** y se aportó en el **desarrollo del software de Fiware** convirtiendo a Medellín en la pionera de Colombia en implementar tecnologías para Ciudades Inteligentes y obteniendo importantes reconocimientos a nivel de país y Latinoamérica.
- Se aportó en **el desarrollo de la aplicación de caracterización del Ciudadano**, siendo esta una plataforma para registrar y almacenar información de los ciudadanos impactando de manera positiva al Departamento Administrativo de Planeación. Como parte de la apropiación social del conocimiento, se vinculó a la ciudadanía, instituciones educativas y empresas privadas de la ciudad con el desarrollo de los retos de innovación; dentro de los más destacados: Retos de Embarazo Adolescente y Violencia Sexual, retos de Residuos Sólidos, retos de zonas verdes.
- Se desarrollaron aplicaciones como **MedelInn** para el Laboratorio de Innovación de la Secretaría de Innovación Digital y optimizar su control y funcionamiento.

#### 4. Subgerencia Administrativa y Financiera:

Dentro de los principales proyectos y actividades contenidos en la planeación institucional para el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la entidad, desde el componente de apoyo administrativo y financiero se lograron los siguientes avances:

##### 4.1 Gestión presupuestal:

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - Info@esu.com.co - www.esu.com.co



### Ejecución de ingresos a octubre de 2022\*

EJECUCIÓN INGRESOS	PPTO INICIAL	MODIFICACIONES	DEFINITIVO	EJECUTADO	% Ejec
DISPONIBILIDAD INICIAL	59,534,152,144	53,976,816,240	113,510,968,384	113,510,968,384	100%
RECURSOS A ADMINISTRAR	229,320,108,355	58,561,210,925	287,881,319,280	217,695,497,181	76%
HONORARIOS	16,131,280,000	1,348,737,803	17,480,017,803	11,986,682,958	69%
COMISIONES	7,938,487,395	0	7,938,487,395	6,352,215,276	80%
COMERCIALIZACIÓN	7,216,000,000	4,968,971,266	12,184,971,266	999,552,673	8%
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	856,124,125.00	0	856,124,125	1,314,810,854	154%
	<b>320,996,152,019</b>	<b>118,855,736,234</b>	<b>439,851,888,253</b>	<b>351,859,727,326</b>	<b>80%</b>

Se adicionó por ajuste a la disponibilidad inicial (caja y bancos) en \$54.881 millones y se redujo \$904 millones.

A octubre 31 de 2022 se han adicionado \$64.878 millones dando cumplimiento al plan de ventas el cual ya se ejecutó según la proyección de 227.216 millones.

De la comercialización se ha recaudado en un 8%, debe hacerse gestión en la cartera para que este porcentaje ascienda a un 70%.

Rubro	Nombre	Ppto Inicial	Modificaciones	Ppto. Definitivo	Ejecutado	% Ejec
2	Gastos	320,996,152,019	118,855,736,234	439,851,888,253	339,218,377,213	77%
21	Funcionamiento	24,810,052,457	0	24,810,052,457	13,398,788,728	54%
23	Inversión	289,378,962,119	105,861,134,828	395,240,096,947	311,322,592,086	79%
24	Gastos de Operación Comercial	6,807,137,443	12,994,601,407	19,801,738,850	14,496,996,399	73%

Los gastos de funcionamiento se comportan en un porcentaje menor al presupuestado.

Los gastos de inversión están en un 79%. En este agregado hay contratos interadministrativos en ejecución, contratos interadministrativos en liquidación. En los gastos de inversión hay \$31.549.704.892 destinados para proyectos propios, el cual está ejecutado en un 9%:





**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

## Inversión administrativa: Proyectos propios

NOMBRE PROYECTO	PPTO. DEFINITIVO	EJECUTADO	% Ejec
PROYECTO SOFTWARE ADTIVO Y FRO SAFIX	20,099	20,099	100%
IMPLEMENTACIÓN FACTURACIÓN ELECTRÓNICA	123,500	123,500	100%
HIPERAUTAMATIZACION DE PROCESOS INTERNOS	50,000,000	-	0%
BPMS	789,109,825	789,109,825	100%
SCRUM	323,000,000	323,000,000	100%
PARQUE AUTOMOTOR	318,240,000	318,240,000	100%
IMPLEMENTACIÓN FACTURACIÓN ELECTRÓNICA	464,100	464,100	100%
DATACENTER IAAS	711,266,408	710,671,418	100%
PROYECTO C5 CAR	28,914,159,059	600,335,000	2%
GERENCIA.	15,581,933	5,305,699	34%
HIPERAUTOMATIZACIÓN PROCESOS INTERNOS	197,070,368	-	0%
ACTUALIZACION Y FTO PASIVO CONTINGENTE APLICATIVO HACIENDA	75,969,600	-	0%
CONTENIDO AUDIOVISUAL PARA EL POSICIONAMIENTO MARCA	71,400,000	-	0%
PLAN DE ACCIÓN INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	23,800,000	-	0%
STAND EVENTO PLAZA MAYOR	59,500,000	59,500,000	100%
	<b>31,549,704,892</b>	<b>2,806,769,641</b>	<b>9%</b>

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - Info@esu.com.co - www.esu.com.co



## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL PROYECTADA A DICIEMBRE 31 DE 2022

AGREGADO / CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO				PRESUPUESTO EJECUTADO				
	Presupuesto Inicial	Modificaciones a la fecha		Presupuesto Definitivo	Real			Total Ejec. Final vigencia actual	% Proy. Ejec.
		Adiciones	Reducciones		Oct.31	Noviembre	Diciembre		
(6.3)	(6.4)	(6.5)	(6.6)	(6.7)	(6.8)	(6.10)	(6.11)	(6.12)	(6.13)
DISPONIBILIDAD INICIAL	59,534	54,881	904	113,511	113,511	-	-	113,511	100%
Caja	5	-	-	5	5	-	-	5	100%
Bancos	53,596	54,881	904	107,573	107,573	-	-	107,573	100%
Inversiones Temporales	5,933	-	-	5,933	5,933	-	-	5,933	100%
INGRESOS CORRIENTES	260,606	79,665	-	340,271	237,034	6,053	6,993	250,080	73%
Ingresos tributarios	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
Ingresos no tributarios	260,606	79,665	-	340,271	237,034	6,053	6,993	250,080	73%
RECURSOS DE CAPITAL	856	-	-	856	1,315	500	810	2,624	306%
Rendimientos financieros	856	-	-	856	1,315	500	810	2,624	306%
	320,996	134,545	904	454,638	351,860	6,553	7,802	366,215	81%

AGREGADO / CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO				PRESUPUESTO EJECUTADO				
	Presupuesto Inicial vigencia	Modificaciones a la fecha		Presupuesto Definitivo	Real			Total Ejec. Final vigencia actual	% Proy. Ejec.
		Adiciones	Reducciones		Oct. 31	Noviembre	Diciembre		
(6.3)	(6.4)	(6.5)	(6.6)	(6.7)	(6.8)	(6.10)	(6.11)	(6.12)	(6.13)
FUNCIONAMIENTO	24,810	-	-	24,810	13,399	1,170	2,996	17,565	71%
Gastos de personal	11,967	-	-	11,967	6,217	568	668	7,453	62%
Adquisición de Bienes y Servicios	7,489	-	-	7,489	5,704	353	358	6,415	86%
Transferencias corrientes	1,074	-	-	1,074	952	125	150	1,228	114%
Adquisición de activos financieros	5	-	-	5	-	1	1	1	20%
Disminución de pasivos	172	-	-	172	92	15	19	127	74%
Gastos por tributos, multas, sanciones e inter	4,103	-	-	4,103	433	108	1,800	2,342	57%
INVERSIÓN	289,379	121,551	904	410,026	311,323	513	679	312,515	76%
Adquisición de bienes y servicios	269,727	120,087	904	388,910	297,000	200	305	297,505	76%
Transferencias corrientes	19,652	-	-	19,652	13,572	287	349	14,209	72%
Gastos por tributos, tasas, contribuciones, m	-	1,464	-	1,464	750	25	25	801	0%
Gastos de operación comercial	6,807	12,995	-	19,802	14,497	308	213	15,018	76%
Gastos de comercialización y producción	6,807	12,995	-	19,802	14,497	308	213	15,018	76%
	320,996	134,545	904	454,638	339,218	1,991	3,888	345,097	76%

A diciembre de 2022 se proyectó una adición total de \$79.665 millones. Con una ejecución del 81% en el presupuesto de ingresos y un 76% en el presupuesto de gastos, teniendo en cuenta que el porcentaje restante se ejecutará en la siguiente vigencia.

El 9 de noviembre de 2022 la Junta Directiva aprobó el Proyecto de Presupuesto 2023.

Mediante oficio 20222002254 del 11 de noviembre de 2022 se radicó el Proyecto de Presupuesto.



**EMPRESA PARA LA SEGURIDAD Y SOLUCIONES URBANAS**  
**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS PRÓXIMA VIGENCIA**

**Sometido a consideración del COMFIS**  
**(cifras en pesos colombianos)**

Código Completo	INGRESOS 2023	VALOR	%
<b>1</b>	<b>AGREGADO</b>	<b>385,870,586,428</b>	<b>100%</b>
1.0	Disponibilidad inicial	98,999,078,000	26%
1.1	Ingresos Corrientes	285,915,384,303	74%
1.2	Ingresos de Capital	956,124,125	0%

Código Completo	GASTOS 2023	VALOR	%
<b>2</b>	<b>AGREGADO</b>	<b>385,870,586,428</b>	<b>94%</b>
2.1	Funcionamiento	21,338,616,587	6%
2.2	Servicio de la deuda públ	-	0%
2.3	Inversión	342,887,819,485	89%
2.4	Gastos de operación co	21,644,150,356	6%

<b>DISPONIBILIDAD FINAL</b>	<b>-</b>
-----------------------------	----------

<b>TOTAL GASTOS + DISPONIBILIDAD FINAL</b>	<b>385,870,586,428</b>
--	------------------------

**COMPARATIVO PRESUPUESTO 2022 VS PRESUPUESTO 2023**

Código Completo	INGRESOS	INGRESOS 2022	INGRESOS 2023	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
<b>1</b>	<b>AGREGADO</b>	<b>320,996,152,019</b>	<b>385,870,586,428</b>	<b>64,874,434,409</b>	<b>20%</b>
1.0	Disponibilidad inicial	59,534,152,144	98,999,078,000	39,464,925,856	66%
1.1	Ingresos Corrientes	260,605,875,750	285,915,384,303	25,309,508,553	10%
1.2	Ingresos de Capital	856,124,125	956,124,125	100,000,000	12%

Código Completo	GASTOS	GASTOS 2022	GASTOS 2023	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
<b>2</b>	<b>AGREGADO</b>	<b>320,996,152,019</b>	<b>385,870,586,428</b>	<b>64,874,434,409</b>	<b>20%</b>
2.1	Funcionamiento	24,810,052,456	21,338,616,587	- 3,471,435,869	-14%
2.2	Servicio de la deuda pública	-	-	-	N/A
2.3	Inversión	289,378,962,121	342,887,819,485	53,508,857,364	18%
2.4	Gastos de operación comerci	6,807,137,442	21,644,150,356	14,837,012,914	218%

El 13 de diciembre de 2022 el Gerente hará la Sustentación ante el COMFIS del Proyecto de Presupuesto.





Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

## 4.2 Gestión Contable:

### Informe de Gestión Contable a septiembre 30 de 2022\*

	2022	2021	Variación	
			\$	%
<b>EMPRESA PARA LA SEGURIDAD Y SOLUCIONES URBANAS - ESU</b>				
<b>ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL</b>				
Del 01 de Enero de 2022 al 30 de Septiembre de 2022				
(Expresado en miles de pesos)				
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>14.384.614</b>	<b>10.436.653</b>	<b>3.947.961</b>	<b>38%</b>
<b>VENTA DE SERVICIOS</b>	<b>14.384.614</b>	<b>10.436.653</b>	<b>3.947.961</b>	<b>38%</b>
Otros servicios	2.944.692	250.445	2.694.247	1076%
Ingresos diversos - Comisiones	14.486.376	10.563.342	3.923.034	37%
Devoluciones, rebajas y descuentos en comisiones (db)	-2.942.223	-377.134	-2.565.089	680%
Devoluciones, rebajas y descuentos en venta de servicios (db)	-104.231	0	-104.231	100%
<b>COSTOS DE VENTAS Y OPERACIÓN</b>	<b>5.155.571</b>	<b>2.054.160</b>	<b>3.101.411</b>	<b>151%</b>
<b>COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS</b>	<b>5.155.571</b>	<b>2.054.160</b>	<b>3.101.411</b>	<b>151%</b>
Otros servicios	5.155.571	2.054.160	3.101.411	151%
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>	<b>9.229.043</b>	<b>8.382.493</b>	<b>846.550</b>	<b>10%</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>9.546.790</b>	<b>7.544.770</b>	<b>2.002.020</b>	<b>27%</b>
<b>DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN</b>	<b>7.788.397</b>	<b>6.216.692</b>	<b>1.571.705</b>	<b>25%</b>
<b>DE VENTAS</b>	<b>1.559.554</b>	<b>1.244.523</b>	<b>315.031</b>	<b>25%</b>
<b>DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES</b>	<b>198.839</b>	<b>83.557</b>	<b>115.282</b>	<b>138%</b>
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) OPERACIONAL</b>	<b>-317.747</b>	<b>837.720</b>	<b>-1.155.467</b>	<b>-138%</b>
<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>1.129.746</b>	<b>614.032</b>	<b>515.714</b>	<b>84%</b>
Financieros	1.129.746	614.032	515.714	84%
<b>OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>40.742</b>	<b>50.169</b>	<b>-9.427</b>	<b>-19%</b>
Ingresos diversos	40.742	49.114	-8.372	-17%
<b>OTROS GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>359.184</b>	<b>657.963</b>	<b>-298.779</b>	<b>-45%</b>
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>493.557</b>	<b>843.958</b>	<b>-350.401</b>	<b>-42%</b>
Impuesto a las ganancias corriente	266.850	343.819	-76.969	-22%
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA DEL PERÍODO</b>	<b>226.707</b>	<b>500.139</b>	<b>-273.432</b>	<b>-55%</b>
<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>-173.719</b>	<b>-89.047</b>	<b>-84.672</b>	<b>95%</b>
Ganancias o pérdidas en Inversiones de Administración de Liquidez a Valor Razonable con cambios en el Otro Resultado Integral	-340	-598	258	-43%
Ganancias o Pérdidas por planes de Beneficios a Empleados	-173.379	-88.449	-84.930	96%
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL AÑO</b>	<b>52.988</b>	<b>411.092</b>	<b>-358.104</b>	<b>-87,1%</b>
<b>Original Firmado</b>	<b>Original Firmado</b>	<b>Original Firmado</b>		
<b>EDWIN MUÑOZ ARISTIZABAL</b> CC : 71.791.687 Representante Legal	<b>MARELBI VERBEL PEÑA</b> CC : 50.859.411 Subgerente Administrativa y Financiera	<b>MARIA NIDIA MARIN GIRALDO</b> T.P. 108114-T Contador		

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - Info@esu.com.co - www.esu.com.co





**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
**Ciencia, Tecnología e Innovación**

EMPRESA PARA LA SEGURIDAD Y SOLUCIONES URBANAS - ESU									
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA									
A Septiembre 30 de 2022									
(Expresado en miles de pesos)									
ACTIVOS	2022	2021	Variación absoluta	Variación %	PASIVO Y PATRIMONIO	2022	2021	Variación absoluta	Variación %
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>108.588.714</b>	<b>100.792.063</b>	<b>7.796.651</b>	<b>8%</b>	<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>77.387.999</b>	<b>67.371.955</b>	<b>10.016.044</b>	<b>15%</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO</b>	<b>96.275.587</b>	<b>86.266.772</b>	<b>10.008.815</b>	<b>12%</b>	<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>2.191.595</b>	<b>781.965</b>	<b>1.409.630</b>	<b>180%</b>
Caja	2.302	1.817	485	27%	Adquisición de bienes y servicios nacionales	7.228	0	7.228	100%
Depósitos en instituciones financieras	96.273.285	86.264.955	10.008.330	12%	Recursos a favor de terceros	578.658	247.797	330.861	134%
<b>INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS</b>	<b>6.178.554</b>	<b>10.161.012</b>	<b>-3.982.458</b>	<b>-39%</b>	Descuentos de nómina	96.544	66.787	29.757	45%
Inversiones de administración de liquidez a valor de mercado (valor razonable) con cambios en el resultado	7.081	108.481	-101.400	-93%	Retención en la Fuente	526.358	185.755	340.603	183%
Inversiones de administración de liquidez a costo amortizado	6.171.474	10.052.531	-3.881.057	-39%	Impuestos, contribuciones y tasas	2.289	36.842	-34.553	-94%
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>2.428.744</b>	<b>2.992.144</b>	<b>-563.400</b>	<b>-19%</b>	Impuesto al valor agregado IVA	111.755	132.415	-20.660	-16%
Prestación de servicios	555.709	250.461	305.248	122%	Otras cuentas por pagar	868.764	112.369	756.395	673%
Otras cuentas por cobrar	1.873.035	2.741.683	-868.648	-32%	<b>PROVISIONES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>
Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (Cr)	0	0	0	100%	Litigios y demandas	0	0	0	100%
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>3.705.829</b>	<b>1.372.135</b>	<b>2.333.694</b>	<b>170%</b>	<b>BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>	<b>1.397.479</b>	<b>1.230.588</b>	<b>166.891</b>	<b>14%</b>
Bienes y servicios pagados por anticipado	64.936	67.142	-2.206	-3%	Beneficios a los empleados a corto plazo	1.397.479	1.230.588	166.891	14%
Anticipo para adquisición de bienes y servicios	4.207	515	3.692	717%	<b>OTROS PASIVOS</b>	<b>73.798.925</b>	<b>65.359.403</b>	<b>8.439.522</b>	<b>13%</b>
Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones	3.636.686	1.304.478	2.332.208	179%	Avances y anticipos recibidos	95.731	2.318	93.413	4030%
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>3.600.231</b>	<b>2.577.228</b>	<b>1.023.003</b>	<b>40%</b>	Recursos recibidos en administración	73.388.429	64.835.418	8.553.011	13%
<b>INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS</b>	<b>8.571</b>	<b>9.699</b>	<b>-1.128</b>	<b>-12%</b>	Ingresos recibidos por anticipado	314.765	521.667	-206.902	-40%
Inversiones de administración de liquidez a valor de mercado (valor razonable) con cambios en el patrimonio (otro resultado integral)	8.571	9.699	-1.128	-12%	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.539.607</b>	<b>2.979.560</b>	<b>-439.953</b>	<b>-15%</b>
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>263.292</b>	<b>67.598</b>	<b>195.694</b>	<b>289,4967%</b>	<b>BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>
Otras cuentas por cobrar	387.332	189.395	197.937	105%	Beneficios posempleo - pensiones	0	0	0	100%
Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (Cr)	-124.040	-121.797	-2.243	2%	<b>PROVISIONES</b>	<b>2.492.566</b>	<b>2.932.380</b>	<b>-439.814</b>	<b>-15%</b>
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>833.326</b>	<b>820.272</b>	<b>13.054</b>	<b>2%</b>	Litigios y demandas	2.225.716	2.588.561	-362.845	-14%
Maquinaria y equipo	146.873	146.873	0	0%	Provisiones Diversas	266.850	343.819	-76.969	-22%
Muebles, enseres y equipo de oficina	92.953	92.953	0	0%	<b>OTROS PASIVOS</b>	<b>47.041</b>	<b>47.180</b>	<b>-139</b>	<b>0%</b>
Equipos de comunicación y computación	882.365	762.139	120.226	16%	Pasivos por impuestos diferidos	47.041	47.180	-139	0%
Equipos de transporte, tracción y elevación	96.342	96.342	0	0%	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>79.927.605</b>	<b>70.351.516</b>	<b>9.576.090</b>	<b>14%</b>
Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (cr)	-385.205	-278.034	-107.171	39%	<b>PATRIMONIO</b>	<b>32.261.340</b>	<b>33.017.775</b>	<b>-756.436</b>	<b>-2%</b>
<b>INTANGIBLES</b>	<b>1.465.576</b>	<b>349.861</b>	<b>1.115.715</b>	<b>319%</b>	Aportes sociales	13.169.440	13.169.440	0	0%
Activos intangibles	1.935.638	654.762	1.280.876	196%	Reservas	330.153	330.153	0	0%
Amortización acumulada de activos intangibles (cr)	-203.082	-37.921	-165.161	436%	Resultados de ejercicios anteriores	17.137.078	17.384.660	-247.582	-1%
Deterioro acumulado de activos intangibles (cr)	-266.980	-266.980	0	0%	Resultados del ejercicio	226.707	500.139	-273.432	-55%
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>1.029.466</b>	<b>1.329.798</b>	<b>-300.332</b>	<b>-23%</b>	Ganancias o pérdidas en inversiones de administración de liquidez a valor razonable con cambios en el otro resultado integral	-12.847	-11.718	-1.129	10%
Plan de activos para beneficios posempleo	999.623	1.311.579	-311.956	-24%	Ganancias o Pérdidas por planes de Beneficios a Empleados	1.410.808	1.645.101	-234.293	-14%
Avances y anticipos entregados	-0	0	-0	100%	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>112.188.946</b>	<b>103.369.291</b>	<b>8.819.655</b>	<b>9%</b>
Activos por impuestos diferidos	29.844	18.219	11.625	64%	<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>137.662</b>	<b>137.662</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>112.188.946</b>	<b>103.369.291</b>	<b>8.819.654</b>	<b>9%</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>	<b>2.537.611</b>	<b>6.417.004</b>	<b>-3.879.393</b>	<b>-60%</b>

Original Firmado

**EDWIN MUÑOZ ARISTIZABAL**  
CC: 71.791.687  
Representante Legal

Original Firmado

**MARELBI VERBEL PEÑA**  
CC: 50.859.411  
Subgerente Administrativa y Financiera

Original Firmado

**MARIA NIDIA MARIN GIRALDO**  
T.P. 108114-T  
Contador

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - Info@esu.com.co - www.esu.com.co





Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

Se puede apreciar un **incremento en los ingresos del 38%** comparado con el año inmediatamente anterior, esto muestra la excelente gestión administrativa que la entidad ha tenido en los últimos meses del año 2022 y cerrando con una **utilidad neta del periodo de \$226.707.000.**

La ESU en sus recursos propios cuenta con las siguientes cifras:

Concepto	Valor
Efectivo y equivalente al efectivo	20.672.024
Inversiones e instrumentos derivados	6.187.145
<b>Total recursos propios ==&gt;</b>	<b>26.859.169</b>

*\*cifras expresadas en miles de pesos*

De estos recursos, hay para administrar un saldo de \$225.112 en cuentas corrientes y \$20.446.912 en cuentas de ahorro propias, las cuales representan un 21.47% del efectivo y equivalente al efectivo total de la empresa.

### Logros Principales

1. Dictamen limpio, sin hallazgos por parte de la Contraloría General de Medellín, a los estados financieros A.G. 2021.
2. Desarrollo en el software SAFIX para cargar los planos en el momento de causar la obligación de impuestos y minimizar el riesgo de errores en la digitalización, lo cual agiliza los tiempos para la presentación y declaración de las tasas, contribuciones e impuestos ante los diferentes órganos de control.
3. Desarrollo en el programa SAFIX del documento soporte generado ante la DIAN, para los no obligados a facturar.
4. Parametrización del software SAFIX, para la implementación de la información exógena de manera automática, lo que conllevaría a la optimización de métodos y tiempos en los procesos.

### 4.3 Gestión de Tesorería:

**Al 31 de octubre de 2022\* la tesorería de la Empresa para la Seguridad y Soluciones Urbanas terminó con recursos económicos que ascienden al valor de**

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - Info@esu.com.co - www.esu.com.co





**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

**\$115.521.757.593** (Ciento quince mil quinientos veintiún millones setecientos cincuenta y siete mil quinientos noventa y tres pesos) los cuales se distribuyen así:

<b>RECURSOS EN ADMINISTRACIÓN</b>	\$94.046.750.413
<b>RECURSOS PROPIOS</b>	\$21.475.007.180
<b>TOTAL FONDOS DE TESORERÍA</b>	<b>\$115.521.757.593</b>

### Recursos en Administración:

Corresponden al 81.41% de los recursos económicos gestionados por la ESU y provienen de la administración delegada en Contratos Interadministrativos; los cuales son administrados en cuentas de ahorros de entidades bancarias vigiladas por la Superintendencia Financiera.

<b>CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS</b>			
<b>Municipio de Medellín</b>	<b>Gobernación de Antioquía</b>	<b>Entidades Descentralizadas Municipio Medellín</b>	<b>Otros</b>
\$ 80.227.791.500	\$ 1.744.514.439	\$ 7.806.147.102	\$ 4.268.297.372
85%	2%	8%	5%

### Recursos Propios:

Provienen del ejercicio de la actividad económica de la Entidad (honorarios, comisiones, rendimientos financieros) y representan El 18.59% del total de los recursos.





Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

Efectivo / Equivalente a Efectivo	\$ 21.475.007.180
Inversiones	\$ 6.011.361.264
Patrimonio Autónomo -Admón. de Pensiones	\$ 2.610.111.072
<b>TOTAL RECURSOS PROPIOS</b>	<b>\$ 30.096.479.516</b>

**Efectivo y Bancos:** El 99.55% de los recursos propios se administran en cuentas de ahorros y un 0.45% en cuentas corrientes.

CUENTAS DE AHORROS	CUENTAS CORRIENTES
\$21.378.370.587	\$96.636.593

**Portafolio de Inversiones:** El portafolio de inversiones de la ESU asciende al 27.43% de sus recursos y está conformado por los siguientes productos financieros:

NOMBRE ENTIDAD RECEPTORA	INSTRUMENTO FINANCIERO O TITULO VALOR	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	PLAZO	VALOR DE LA INVERSIÓN	TASA DE RENDIMIENTO	FECHA DE VENCIMIENTO
FIDUCIARIA DAVIVIENDA	Fondo de Inversión 0608037600000812	9/08/2018	NA	\$ 1.535.754	Variable	A la Vista
FIDUPREVISORA	Fondo de Inversión 001001020262	21/03/2019	NA	\$ 1.265.727	Variable	A la Vista
FIDUCIARIA ITAU	Fondo de Inversión 808004980	06/01/2021	NA	\$ 309.136	Variable	A la Vista
EMPRESAS VARIAS DE MEDELLÍN S.A. E.S.P.	Título 05 Acciones Ordinarias	NA	NA	\$ 8.250.647	0,01625697%	NA
SCOTIABANK COLPATRIA	DEPOSITO No. 0001597486	23/06/2022	180 días	\$ 6.000.000.000	10,79% E.A	23/12/2022
				<b>\$ 6.011.361.264</b>		

**Patrimonio Autónomo:** Se constituyó para administrar los recursos destinados a garantizar el pago de los bonos y las cuotas partes pensionales de los funcionarios y ex funcionarios de la entidad. Equivale al 9.20% de los recursos propios de la ESU.

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - Info@esu.com.co - www.esu.com.co





Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

Patrimonio Autónomo -Admón. de Pensiones

\$2.610.111.072

### Cuentas por Pagar:

La administración ha realizado una gestión eficiente de sus obligaciones, lo que se refleja en el estado de las cuentas por pagar a octubre 31 de 2022:

CUENTAS POR PAGAR	SALDO	DIAS DE VENCIMIENTO					
		0 -30	31-60	61-90	91 -180	181 - 360	361-9999
ESU	\$ 199.368.035	\$ 199.368.035	0	0	0	0	0
Contratos Interadministrativos	\$ 1.557.870.757	\$ 634.132.701	\$ 321.856.517	\$ 40.600.846	\$ 526.607.655	\$ 34.477.534	\$ 195.504
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1.757.238.792</b>	<b>\$ 833.500.736</b>	<b>\$ 321.856.517</b>	<b>\$ 40.600.846</b>	<b>\$ 526.607.655</b>	<b>\$ 34.477.534</b>	<b>\$ 1 95.504</b>

### 4.4 Gestión del Talento Humano:

Durante el año se han realizado diferentes actividades para el mejoramiento de la calidad de vida del personal y el clima laboral, entre ellas celebración de días especiales como día de la mujer, día del hombre, día de la madre y del padre, amor y amistad, Halloween, celebración de días clásicos de profesión, cumpleaños, feria de servicios, semana de la salud y la seguridad, semana de la salud mental, condolencias, entre otros. Estas actividades, **63 en total**, dan cumplimiento al plan de bienestar de 2022.

Otros hitos importantes:

- Se provisiona el talento humano de la entidad con el ingreso de **17 empleados nuevos**.
- Se realizaron **83 capacitaciones** dirigidas a empleados y contratistas, algunos de los temas de capacitación fueron: Pausas activas, prevención del riesgo psicosocial, habilidades comerciales, plan de emergencias, Inglés niveles B1 y B2.
- Se otorgaron **\$23,042,892 en la iniciativa de Beneficio de Educación**.
- Se elaboró la **Política de Género** y se logró la conformación y capacitación del **Comité de Genero de la ESU**.

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - Info@esu.com.co - www.esu.com.co





Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

- Por segundo año consecutivo la ESU es certificada como un gran lugar para trabajar y se destaca su cultura de innovación:



### Informe acerca de la Administración del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo –SST:

- Se obtuvo una calificación del **99.8%** en la auditoría interna del **Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo**.
- Se obtuvo un balance positivo del **98%** en visita realizada por el **Ministerio del Trabajo**.
- En la **evaluación de la ARL SURA al SGSST** la ESU logró un gran resultado del **96,5%**.
- Se realizó simulacro de evacuación con la Copropiedad donde **participaron el 100% de los empleados**.
- Se realizó la Semana de la Salud y la Seguridad con la **participación del 84%** de la población de empleados y colaboradores.
- Se realizó la Semana de la Salud mental con la **participación del 87%** de la población de empleados y colaboradores.
- Se implementó la encuesta de riesgo psicosocial y fue diligenciada por el **88% de los empleados**.
- Se llevaron a cabo **34 evaluaciones** de seguimiento al SGSST de los contratos en ejecución.
- Se implementó exitosamente el programa de Pausas Activas.
- Se realizaron **43 capacitaciones en Seguridad y Salud en el Trabajo** a empleados y colaboradores de la ESU.

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - Info@esu.com.co - www.esu.com.co





- Con corte a 30 de noviembre, la **Tasa de Accidentalidad es de 0%**, es decir no se han presentado accidentes de trabajo en lo corrido del 2022.
- Asimismo, a 30 de noviembre, **no se han presentado emergencias**.
- Finalmente, el porcentaje del **plan de trabajo de SST consolida a la fecha una ejecución positiva del 94%**.

## 5. Secretaría general:

Desde el inicio del periodo de esta administración, la Secretaría General se perfiló cómo la dependencia transversal a toda la Entidad, coordinando y articulando todos los trámites y procesos administrativos y contractuales, en procura de cumplir a cabalidad los objetivos del **Plan de Desarrollo Medellín Futuro 2020 – 2023** y alcanzar sus metas e indicadores.

En consonancia con lo anterior, se inició un proceso de fortalecimiento institucional que permitiría cumplir a cabalidad con las metas propuestas; fue así que se adoptó la nueva estructura de la Entidad, en especial las relacionadas con las nuevas líneas de negocio y la ejecución de acciones administrativas y de gestión de la imagen institucional de la Empresa para la Seguridad y Soluciones Urbanas - ESU. Entendiendo que nuestros clientes son el centro de la gestión administrativa de la Entidad y que dicha gestión se debe adelantar acorde con los principios de la función pública, la Secretaría General ha venido adelantando acciones para que la administración mejore su desempeño y capacidad para proporcionar trámites y procedimientos administrativos y contractuales acordes con la normatividad vigente.

### 5.1 Principales logros Unidad de Gestión Jurídica

- Garantizar el apoyo a todas las unidades de la Entidad en la dirección de políticas y procedimientos para la adquisición y contratación de bienes y servicios.
- Fortalecer jurídicamente los procesos contractuales y la transversalidad jurídica de la Entidad.
- Acompañar, desarrollar y evaluar los procedimientos jurídicos y administrativos que se deban surtir en materia de contratación estatal, para agotar las etapas precontractuales, contractuales y postcontractuales, requeridas para el cumplimiento de las obligaciones contractuales adquiridas por la ESU.

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - Info@esu.com.co - www.esu.com.co





**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

<b>CONTRATOS LIQUIDADOS</b>	33
-----------------------------	----

- Acompañar los procesos sancionatorios en virtud de los incumplimientos contractuales.
- Realizar los actos administrativos relacionados con el pago de las sentencias judiciales en los cuales ha sido condenada la Entidad.

<b>VALOR TOTAL CUMPLIMIENTO CON EL PAGO DE SENTENCIAS JUDICIALES</b>	\$1.606.891.310
--	-----------------

- Revisar los actos administrativos de la Entidad.
- Consolidación de la nueva Estructura Administrativa de la Entidad
- Aplicación del nuevo Manual de Funciones en coherencia con la nueva planta de cargos
- Seguimiento y direccionamiento a los procesos de defensa judicial de la Entidad, ante las instancias Judiciales y Administrativas en los procesos laborales emprendidos por ex contratistas que prestaron sus servicios a la Subsecretaría de Espacio Público. Además, de los procesos administrativos.

#### DEFENSA JUDICIAL Y PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO

DETALLE PROCESOS LABORALES	
NÚMERO DE PROCESOS EN EL AÑO 2022	59
<b>TERMINADOS</b>	<b>17</b>
EN TRAMITE	33

- Desarrollo, cumplimiento y aplicación de los Comités de la Entidad.
- Se fortaleció la gestión jurídica de la Secretaría en la conceptualización y orientación normativa con las demás áreas de la Entidad, con el fin de mantener controles efectivos frente a los riesgos de daño antijurídico.
- Se realizó la convocatoria a todos los miembros de Junta Directiva y se atendieron los compromisos adquiridos en la Junta.

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - [Info@esu.com.co](mailto:Info@esu.com.co) - [www.esu.com.co](http://www.esu.com.co)





**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

<b>JUNTAS DIRECTIVAS LLEVADA A CABO EN EL 2022. ACTA 248 A LA 259. CUMPLIMIENTO DE CRONOGRAMA</b>	12
---	----

<b>OTRAS GESTIONES</b>	
<b>TIPO DE TRAMITE</b>	<b>TOTAL</b>
PROCESOS ADMINISTRATIVOS	18
DERECHOS DE PETICIÓN DEL CONCEJO DE MEDELLÍN EN TRAMITE	1
CITACIONES COMISIÓN ACCIDENTAL CA 052-2020	30
RESPUESTA AL CUESTIONARIO Y ASISTENCIA AL CONTROL POLITICO DEL CONCEJO DE MEDELLÍN	1
TUTELAS REBIBIDAS Y FALLADAS A FAVOR DE LA ESU	18
ACOMPañAMIENTO A PROCESOS DISCIPLINARIOS DE LA PERSONERIA DE MEDELLIN	3

## 5.2 Principales logros Unidad de Gestión Documental

### 5.2.1 MODERNIZACIÓN DEL APLICATIVO DE GESTIÓN DOCUMENTAL

- Cuestionario técnico sobre las condiciones que debe cumplir el aplicativo según el modelo actual de gestión documental indicado por la Archivo General de la Nación (AGN)
- Implementación del nuevo Software de gestión documental (Hiper – BPM) incluyendo la migración de la base de datos desde Mercurio
- Apoyo técnico y logístico para la implementación de los procesos en la Hiper – BPM
- Implementación de nuevos procesos de acuerdo a las necesidades de las diferentes áreas de la compañía (Facturación proveedor, Ajustes financieros,

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - Info@esu.com.co - www.esu.com.co





**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

- cancelación de procesos, Solicitud de recursos, suspensión Y cancelación de vacaciones, negociación de propuestas, solicitud de personal, delegación de contrato y reasignación de procesos)
- Implementación de informes:  
**Reporte de facturación:** Unidad de contabilidad y costos – tesorería  
**Reporte asignación de facturación:** Unidad de contabilidad y costos – Subgerencia de servicios  
**Reporte de tesorería:** unidad de tesorería  
**Reporte PQRSF:** Gestión documental

## 5.2.2 REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN DEL PROCESO EN EL SISTEMA DE CALIDAD

- Actualización de los procedimientos de gestión documental en la plataforma KAWAK
- Actualización de los formatos de gestión documental en la plataforma KAWAK
- Actualización de los manuales de gestión documental en la plataforma KAWAK

## 5.2.3 TRASFERENCIA A CUSTODIA

- Se realizó la transferencia documental de aproximadamente 150 cajas con expedientes contractuales a la empresa MTI para su custodia
- Se realizó inventario de expedientes contractuales del año 2016 – 2017 para futura transferencia documental a MTI para su custodia

## 6. Resultados generales de cumplimiento del Plan de acción anual y el Plan Anticorrupción y de Atención a la Ciudadanía anual.

### 6.1 Resultados ejecución Plan de acción anual con corte a 30 de noviembre.

Como resultado de la gestión y ejecución de las actividades contenidas en el Plan

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - Info@esu.com.co - www.esu.com.co





**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

de Acción Institucional 2022, con corte al 30 de noviembre, se consolida un resultado de avance del **76,6%**, a continuación se relaciona mayor detalle:

Nombre	Líder	Perspectiva	Avance
OE1 - Generar información oportuna y fiable que garantice toma de decisiones enfocada en optimización de costos para mejorar los márgenes de rentabilidad	Líder De Programa - Unidad de Contabilidad y Costos	Financiera	50.0%
OE10 - Generar las condiciones que permitan el desarrollo del talento humano de la ESU	Líder De Programa - Unidad de Gestión Talento Humano	Aprendizaje y crecimiento	70.0%
OE11 - Fomentar una cultura organizacional entre los empleados centrada en la comunicación	Profesional Universitario - Oficina Estrategia (Comunicaciones)	Aprendizaje y crecimiento	70.0%
OE2 - Gestionar eficientemente el cumplimiento de los presupuestos de venta definidos, con el fin de promover la estabilidad financiera de la Entidad.	Subgerente Comercial y De Mercadeo	Clientes	100.0%
OE3 - Lograr posicionamiento en los mercados estratégicos y obtener un liderazgo en el país.	Subgerente Comercial y De Mercadeo	Clientes	100.0%
OE4 - Garantizar los tiempos de la cadena logística en la atención de los clientes de acuerdo a los procesos de contratación y ejecución establecidos en la entidad.	Subgerente De Servicios	Procesos internos	100.0%
OE5 - Potenciar el desarrollo de la entidad a través de la investigación de nuevas tecnologías e innovaciones	Subgerente De Servicios	Procesos internos	0.0%
OE6 - Apoyar mediante el uso de tecnologías de la información las diferentes áreas de la entidad, para optimizar sus procesos, a través de la evaluación e implementación de nuevas soluciones tecnológicas	Profesional Universitario G1 - Oficina Estrategia (TI)	Procesos internos	75.0%
OE7 - Garantizar la eficacia del Sistema Integrado de Gestión, cumpliendo con las directrices aplicables en la Entidad	Profesional Especializado - Oficina Estrategica	Procesos internos	96.0%
OE8 - Implementar estrategias que apunten a criterios de responsabilidad social	Profesional Especializado - Oficina Estrategica	Procesos internos	0.0%
OE9 - Generar una experiencia de servicio positiva para nuestras partes interesadas	Profesional Especializado - Oficina Estrategica	Procesos internos	50.0%

## 6.2 Resultados ejecución Plan Anticorrupción y de Atención a la Ciudadanía anual con corte a 30 de agosto (segundo cuatrimestre 2022).

La Oficina de Control Interno realiza cuatrimestralmente la evaluación y validación de los avances en la ejecución de las actividades que conforman el Plan Anticorrupción y de Atención a la Ciudadanía de la entidad para el año vigente. A continuación, se relacionan los resultados:

### 6.2.1 Resultados evaluación de ejecución actividades del primer cuatrimestre del año 2022 (ene-abr)

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - Info@esu.com.co - www.esu.com.co



SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DEL PLAN ANTICORRUPCIÓN Empresa para la Seguridad y Soluciones Urbanas -ESU- Corte a ABRIL 30 de 2022			
COMPONENTES	Actividades Programadas para la fecha de corte	Actividades cumplidas TOTAL o PARCIALMENTE	% de avance
Componente 1: Gestión de Riesgos de Corrupción – Mapa de Riesgos	7	6 cumplidas 1 no cumplida	86%
Componente 2: Racionalización de Trámites	No se programaron actividades. Este es un componente que no aplica para la empresa dada su naturaleza jurídica.	N/A	
Componente 3: Rendición de Cuentas	0	N/A	
Componente 4: Servicio al Ciudadano	2	2 cumplidas	100%
Componente 5: Transparencia y acceso a la información	3	3 cumplidas	100%
Componente 6: Iniciativas adicionales	1	1 cumplida	100%
<b>Consolidado</b>	<b>13</b>		<b>97%</b>

## 6.2.2 Resultados evaluación de ejecución actividades del segundo cuatrimestre del año 2022 (may-ago)

SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DEL PLAN ANTICORRUPCIÓN Empresa para la Seguridad y Soluciones Urbanas -ESU- Corte a agosto 31 de 2022			
Componente	Actividades Programadas para la fecha de corte	Actividades cumplidas TOTAL o PARCIALMENTE	% de avance
Componente 1: Gestión de Riesgos de Corrupción – Mapa de Riesgos	2	2 cumplidas	100%
Componente 2: Racionalización de Trámites	No se programaron actividades. Este es un componente que no aplica para la empresa dada su naturaleza jurídica.	N/A	
Componente 3: Rendición de Cuentas	Para el periodo en evaluación no se programó ninguna actividad.	N/A	
Componente 4: Servicio al Ciudadano	9	5 cumplidas totalmente 2 cumplida parcialmente 2 no cumplidas	67%
Componente 5: Transparencia y acceso a la información	6	4 cumplidas totalmente 2 no cumplidas	67%
Componente 6: Iniciativas adicionales	1	1 no cumplida	0%
<b>Consolidado</b>			<b>59%</b>

**Nota:** para mayor detalle, consultar los INFORMES DE SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DEL PLAN ANTICORRUPCIÓN, publicados en el tiempo estipulado en la Sede Electrónica de la ESU: <https://www.esu.com.co/>

Carrera 48 # 20 - 114, Centro Empresarial Ciudad del Río, torre 3, piso 5. Medellín - Colombia  
Teléfono: (604) 444 34 48 - Info@esu.com.co - www.esu.com.co

